

1/2009

Renewed focus on UNT-SALAR cooperation

TBB ve SALAR isbirliginde odak noktamizi yenilemek

Tusenet newsletter / Tusenet haber bülteni



tusenet

SKLInternational

Sveriges
Kommuner
och Landsting

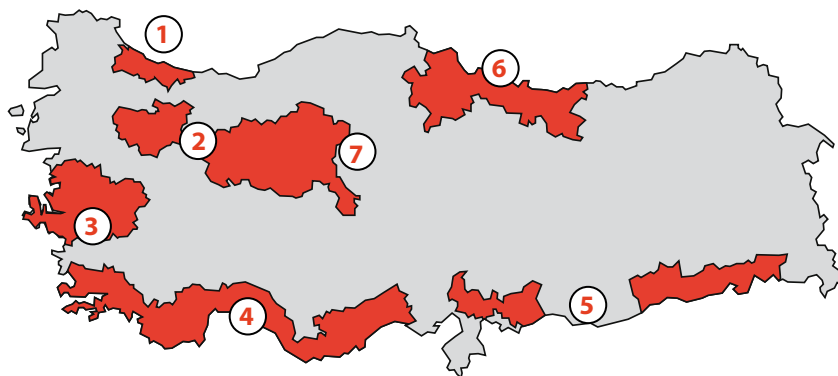


Project financed by Swedish International Development Cooperation Agency  Sida

Partnerships	Profile issues
<p>1 Stockholm – Istanbul, Büyükçekmece, Zeytinburnu (Marmara region) Also participating in the work: Nacka Municipality in Greater Stockholm and Adalar Municipality in Metropolitan Istanbul (which are twin cities)</p>	<p>Environmental protection, technical infrastructure, sewage, waste and recycling management</p>
<p>2 Umeå – Altındag, Tepebasi, Yildirim, Nilüfer, Osmangazi (Central Turkey)</p>	<p>Taxes, charges, budgeting, financial follow-up and monitoring, as well as skills and leadership development.</p>
<p>3 Kalmar – Karsiyaka, Bornova and Manisa (Aegean region)</p>	<p>Cooperation in higher education, the business sector and the public sector (triple helix). Sustainable tourism.</p>
<p>4 Malmö – Antalya, Mugla and Tarsus (The Mediterranean region)</p>	<p>Sustainable social, economic and environmental development</p>
<p>5 Karlstad – Gaziantep, Osmaniye, Midyat and Sirnak (South East Turkey)</p>	<p>Town planning, land use, risk management</p>
<p>6 Kalmar – Samsun, Amasya, Giresun and Ordu (Black Sea Region)</p>	<p>Local economic development and growth, support for small and medium-sized enterprises, employment and tourism Organisational development</p>
<p>7 SALAR – UMT</p>	



Sweden



Turkey

Contents / İçerik

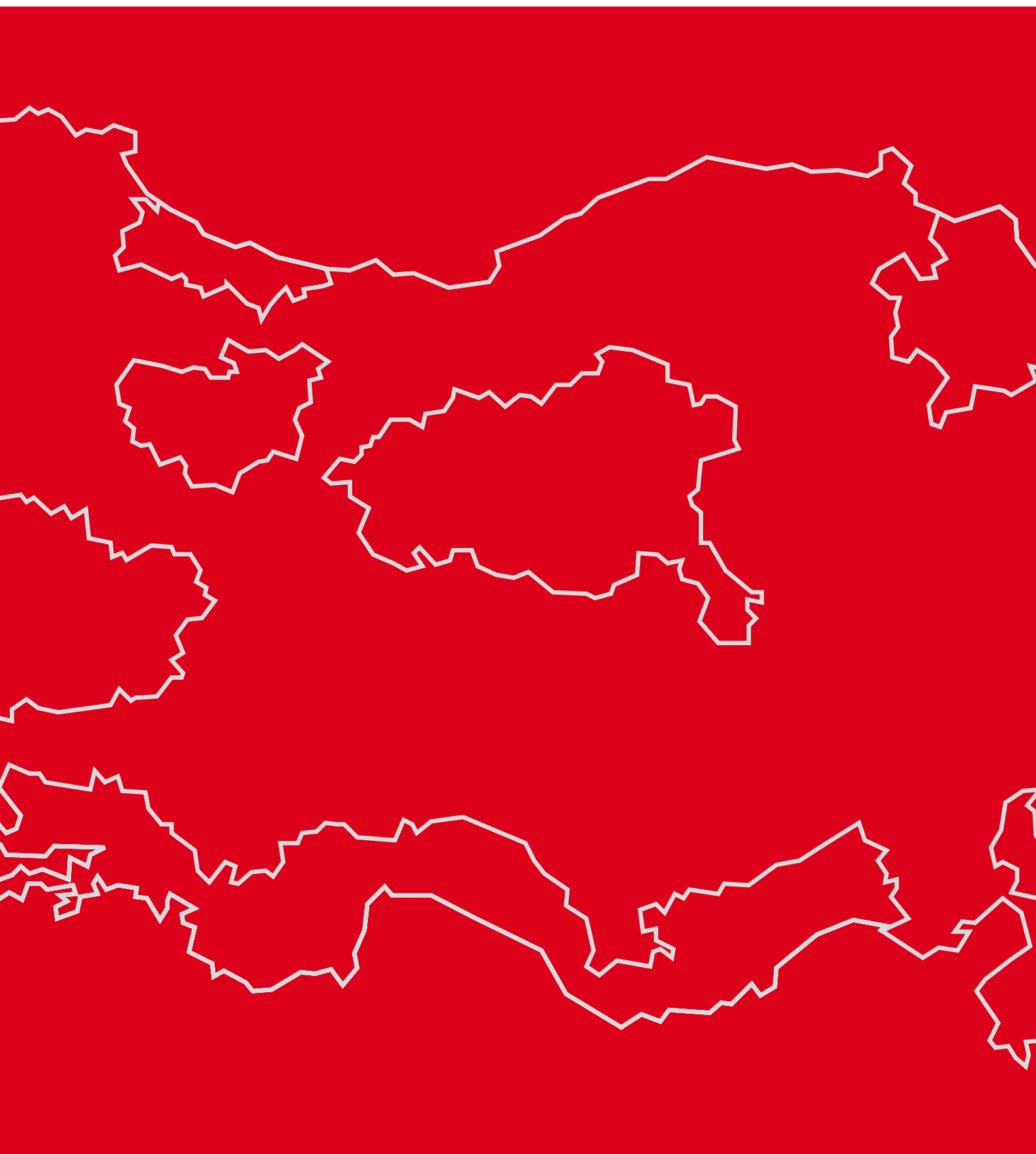
Page no. / Sayfa No.

Editorial Yayıncı notu	5
Organisational development review of UMT Türkiye Belediyeler Birliği Kurumsal Gelişim Değerlendirmesi	6
Mid term review of tusenet leads to new focus Tusenet Ara Dönem Değerlendirmesi Yeni Odak Noktaları Yarattı	9
Commitment to tusenet remains strong after Turkish local elections Yerel seçimlerin ardından Tusenet projesine destek tüm gücüyle devam ediyor	12
Partnership updates / Ortaklık Gelişmeleri:	
Stockholm / Nacka – Istanbul, Büyükçekmece, Zeytinburnu/Adalar	15
Malmö – Antalya, Mugla Tarsus (Mediterranean region)	18

tusenet Newsletter 1/2009

SKL International AB | Hornsgatan 1, SE-118 82 Stockholm, Sweden | Phone: +46 8 452 70 00 | Fax: +46 8 642 16 20 | www.sklinternational.se | tusenet.org

This document has been produced with the financial assistance of Sida. The content is though the sole responsibility of SKL International and can under no circumstances be regarded as reflecting the position of Sida.



Editorial



Rolf A Karlson,
Project Manager

This edition of the newsletter represents a new approach. The tusenet newsletters will from now on be of more immediate interest to partners than the earlier editions. They will be briefer and at the same time more accessible to a broader Turkish readership as they will be published in both Turkish and English. We have engaged a new writer to prepare the articles – Tom Sullivan, a native English speaking journalist, based in Stockholm. We plan to publish three editions during autumn 2009 of which this is the first.

The strengthened focus of cooperation between UMT and SALAR – described in the first two articles in this edition – is very important for the continuation of the whole tusenet project. A stronger UMT is crucial for all Turkish municipalities. It provides a common voice for municipal ideas and demands in the on-going administrative reform process in Turkey as well as for the EU accession. UMT also has a central role in disseminating tusenet results to Turkish municipalities other than the 23 which are participating in the project.

The tusenet project management delivered a comprehensive progress report to Sida at the end of June. In this report – which is available on the tusenet website - we propose a prolongation of the implementation period of the project until the end of October 2010. This is to ensure that the final “products” of tusenet are of a high quality and moreover to allow sufficient time to disseminate the project results. We await Sida’s reaction to the proposal, and will hopefully have positive news to report on this in the next edition of the newsletter.



Tom Sullivan,
Tusenet Journalist

Yayıncı Notu

Haber bülteninin bu sayısı, yeni bir yaklaşım sunmaktadır. Artık, Tusenet haber bültenleri, eski sayılara göre ortakları daha yakından ilgilendirecektir. Bültenler daha kısa fakat hem Türkçe hem de İngilizce yayınlanacakları için, Türk okuyucularına daha ulaşılabilir nitelikte olacaktır. Makaleleri hazırlaması için artık yeni bir yazarla anlaştık - anadili İngilizce olan Tom Sullivan Stockholm’de yaşayan bir gazetecidir. 2009 sonbaharında, elinizdeki sayı ilk olmak üzere üç adet haber bülteni yayınlamayız planlıyoruz.

Bu sayının ilk iki makalesinde tanımlanan TBB ve SALAR arasında güçlendirilmiş işbirliği, Tusenet projesinin bir bütün olarak devamı için oldukça önemlidir. Daha Türk bir TBB, tüm Türk belediyeleri için kritik önem taşımaktadır. TBB, Gerek Türkiye’de devam eden idari reform gerekse AB üyeliği yolunda, belediyelerin istek ve fikirleri için ortak bir platform oluşturmaktadır. Ayrıca, TBB projede yer alan 23 Türk belediyesinin dışında ki diğer belediyelere Tusenet projesinin sonuçlarının yaygınlaştırılması konusunda merkezi bir görev üstlenmektedir.

Tusenet proje yönetimi haziran ayında Sida’ya kapsamlı bir rapor sunmuştur. Tusenet internet sayfasında yer alan bu raporda, proje uygulama süresinin Ekim 2010 tarihine kadar uzatılmasını teklif ettik. Bunun nedeni, proje “çıktılarının” yüksek kalitede olması ve dahası proje sonuçlarının yaygınlaştırılması için yeterli sürenin sağlanmasıydı. Sida’nın bu teklif hakkındaki kararını bekliyor ve konu ile ilgili olarak olumlu haberi önümüzdeki haber bülteninde bildirmeyi umuyoruz.

Organisational Development Review of UMT

A tusenet study offers recommendations on how to strengthen the representative role and independence of UMT. It will be considered by the new Board later this year.



Duygu Dalgic Uyar,
Turkish Project Coordinator

The Union of Municipalities of Turkey (UMT) is a relatively young organisation, officially recognized by Turkish law only in 2005. Like all new organisations it needs to strengthen its ability to represent and lobby for its members' interests. Local government reform (LAR II) negotiations and EU accession discussions make this all the more urgent.

Following a recommendation from the tusenet mid-term review, an organizational development (OD) review of UMT was carried out earlier this year by a small team of Swedish and Turkish experts. Their report, which includes a brief SWOT analysis and a series of recommendations, was presented to UMT in May. "The Secretary General is very positive about the report and believes many of the recommendations can help in formulating our new strategic plan," says tusenet Turkish project coordinator, Duygu Dalgic Uyar.

"We plan to submit it to our board for consideration in the next couple of months."

The authors of the report found UMT well positioned to represent Turkey's municipalities. Compared to similar organizations in Europe, the organization enjoys a strong legal position in Turkey. However they also identified a number of potential threats to the organization as well as opportunities to strengthen its role.

Representative role requires strong links to members and impartiality

Experiences from other national local government associations suggest that UMT needs to provide more added value to members in order to gain widespread support and firmly establish itself as the representative voice of Turkish local government.

Providing efficient legal, financial and technical services and disseminating best practice could have a positive impact on how the organization is perceived among member municipalities, according to the report.

UMT needs "to position itself as the natural link between local administrations, local communities and the 'surrounding society' in

TBB Kurumsal Gelişim Değerlendirmesi

Tusenet projesine yönelik çalışmada, TBB'nin temsil rolü ve bağımsızlığının nasıl geliştirilebileceği üzerine tavsiyelerde bulunulmuştur. Rapor, TBB Yönetim Kurulu tarafından ileriki aylarda değerlendirilecektir.

Türkiye Belediyeler Birliği (TBB) henüz 2005 yılında resmîyet kazanan oldukça genç bir kurumdur. Tüm yeni kurumlar gibi, TBB'nin de üyelerini temsil etme ve çıkarlarına yönelik lobi yapabilme kapasitesinin güçlendirilmesi gerekmektedir. Yerel yönetim reformu (LAR II) ve AB üyelik müzakereleri bu gerekliliği zorunlu kılmıştır.

Tusenet projesi ara dönem değerlendirmesindeki bir öneriden yola çıkarak, bir grup İsveçli ve Türk uzman bu yılın başında TBB Kurumsal Gelişim Değerlendirmesi hazırlanmıştır. Kısa bir SWOT analizi ve bir dizi öneriden oluşan rapor Mayıs ayında TBB'ye sunulmuştur. Duygu Dalgıç Uyar, Tusenet proje koordinatörü, konu ile ilgili olarak şunu belirtmiştir. "Genel sekreterimiz raporu oldukça olumlu karşılamıştır ve yapılan önerilerin birçoğunun yeni stratejik planımızı oluşturmada katkı sağlayacağına inanmaktadır."

"Önümüzdeki aylarda raporu değerlendirilmek üzere yönetim kuruluna sunmayı planlamaktayız."

Raporun yazarları TBB'ni, Türk belediyelerini temsil etmek için iyi bir konumda görmektedir. Avrupa'daki benzer kurumlar ile karşılaştırıldığında, TBB'nin Türkiye Cumhuriyeti yasaları çerçevesinde oldukça güçlü bir konuma sahip olduğu görülmektedir. Uzmanlar ayrıca kurumun rolünü güçlendirmeye yönelik birçok fırsat tespit etmekle birlikte birçok potansiyel tehdit de belirtmiştir.

Temsil rolü üyeler ile güçlü bağlar ve tarafsızlık gerektirmektedir.

Diğer ulusal yerel yönetim birlik örneklerinde görüldüğü gibi, TBB'nin daha geniş destek edinmesi ve kurumsal olarak kendisini Türk yerel yönetimlerinin temsilcisi olarak tescil etmesi için üyelerine daha fazla katkı sağlaması gerekmektedir.

Rapora göre, etkili yasal, finansal ve teknik hizmetlerin sağlanması ve iyi örneklerin yaygınlaştırılması, TBB üyesi belediyelerde kurumun algılanışı üzerinde olumlu etki yaratabilir.

Rapora göre "TBB kendisini ulusal düzeyde yerel yönetimler, yerel topluluklar ve sosyal çevre ile diyalog içinde olan siyasetçiler, sivil toplum örgütleri ve medya arasında merkezi bir bağlantı

dialogue with politicians, civil society and the media at a national level,” says the report.

However it is crucial that the organization has a high degree of independence from central government, which is difficult with the current legal and financing system that, among others, imposes a mandatory levy on municipalities.

“The UMT’s revenue comes from membership fees, which are a percentage of each municipality’s previous year’s actual budget. This percentage of the budget is decided by UMT’s general assembly,” explains Mrs. Dalgic Uyar.

She adds that the report highlights the need for dialogue with government on ensuring the financial independence of UMT from the central administration. Self-financing measures could be considered, such as the charging of membership fees for services to municipalities. Under the current rules the Turkish government has the power to withdraw membership fees temporarily, which, the report says, “can be seen as a weakness for an organisation tasked to forward relevant criticism to national decision makers.”

Political impartiality is important in order for UMT to not be seen as simply a mouthpiece for either central government or the political party with a majority at local level.

Opportunity to disseminate best practice from local implementation

In meetings with stakeholders the authors of the report found many municipalities, particularly smaller ones, were keen to have guidance on interpretation of local legislation.

The fact that UMT can set up internal and external commissions means the organisation can provide a valuable service to members by identifying and disseminating best practice from across Turkey.

“UMT is in a unique position to provide its members with lessons drawn from the resource base of its members,” says the report.

“Recent discussions regarding the elaboration of comprehensive training standards and guidelines through a joint commission with the Ministry of Interior are a good starting point, but there is a far greater potential.”

Success despite challenges but human resources a priority

UMT is well positioned to support its members’ interests and has had some notable lobbying successes. This, says the report, provides a good starting point for a re-positioning to make the organisation fit to tackle upcoming challenges, not least kick-starting the decentralisation process and participating in EU integration issues with a local impact.

“In a relatively short space of time, UMT have made significant progress towards becoming the main voice of Turkish municipali-

olarak konumlandırılmadır.”

Ancak, kurumun merkezi hükümetten büyük oranda bağımsız olması kaçınılmazdır. Bu, belediyelere zorunlu vergi yükleyen yürürlükteki yasal ve finansal sistem göz önüne alındığında oldukça zordur.

Duygu Dalgıç Uyar şunu bildirmektedir; “TBB’nin cirosunu, belediyelerin bir önceki yıla ait kesin hesaplarından belli bir oranda yüzde olarak alınan üyelik ücretleri oluşturmaktadır. Alınan bu oran TBB Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir.

Uyar ayrıca raporda TBB’nin merkezi hükümetten finansal bağımsızlığının sağlanması için hükümet ile diyalog geliştirilmesi gerektiğinin belirtildiğini eklemektedir. Belediyelere sağlanan hizmetlere karşılık ücret alınması gibi oto finansman tedbirleri alınabilir. Yürürlükteki yasalara göre, Türk hükümetinin üyelik ücretlerini geçici süreliğine geri çekme hakkı bulunmaktadır. Rapora göre bu, “ilgili eleştirileri ulusal karar alıcılara ulaştırmak ile görevli bir kurum için bir zayıf nokta olarak görülebilir.” Siyasal tarafsızlık, TBB’nin, hükümetin ya da iktidar partisinin yerel düzeyde sözcüsü olarak görülmesini engellemede önem taşımaktadır.

Yereldeki iyi uygulamaları yaygınlaştırma fırsatı

Rapor yazarları, paydaşlar ile yapılan toplantılarda, özellikle küçük belediyelerin yerel yönetim yasalarını yorumlamada rehberliğe istekli oldukları gözlemlenmiştir.

TBB, kurabileceği iç ve dış komisyonlar aracılığıyla Türkiye genelinde iyi örneklerin belirleyerek ve uygulamaları yaygınlaştırarak üyelerine yararlı hizmette bulunabilir.

Rapora göre “TBB üye belediyelere, üyelerinin kaynaklarından çıkarılan dersleri sunma konusunda eşsiz bir pozisyona sahiptir.”

“İç işleri bakanlığı ile birlikte oluşturulan ortak kurulda kapsamlı eğitim standartları ve kılavuzlarına ilişkin yakın tarihte yapılan müzakereler iyi bir başlangıç noktası olsa da, daha geniş potansiyel mevcuttur.”

Zorluklara rağmen kazanılan başarılar ve insan kaynakları önceliği

TBB, üyelerinin çıkarlarını gözetmede oldukça iyi bir konuma sahiptir ve gözle görülür bir lobi başarısı yakalamıştır. Rapora göre bu, yerinden yönetim sürecinin başlaması ve AB uyum süreci konularında yerel etkinin sağlanması gibi güncel konularda kurumun kendini yeniden konumlandırması için iyi bir başlangıç noktası teşkil etmektedir.

Kurumsal Gelişim Değerlendirme ekip üyesi Ryan Knox’a göre “oldukça kısa bir süre zarfında TBB, gerek Türk belediyelerinin temsilcisi olma yolunda gerekse merkezi hükümet ile diyalog



Ryan Knox, OD review team

ties, not least in its dialogue with the central administration,” says Ryan Knox, OD review team member.

“A combination of strong leadership and innovation has led to the development of a ‘home-grown’ vision, which is shared among staff. The challenge for UMT is to transfer this vision to its many members, whilst ensuring that its own expansion continues in an appropriate and timely way.”

However, the current staffing and organisational structure of UMT may act as a brake on its ability to meet these challenges.

“The OD team believes that a combination of organisational changes, increased staffing and new policies for recruitment of staff are important elements towards a strengthened UMT which is capable of fulfilling a new strategy for enlarged services and training activities,” says the report.

Strategic plan and next steps

The first challenge of any organisation – and particularly one with a recently renewed political leadership - is to orient its structure, capacities and functions according to a well defined strategic plan. That work is now underway in UMT’s board.

As part of this process the board will examine the Organisational Development Review report, which includes a proposal for expert assistance from Sweden in preparing an action plan to implement changes.

geliştirmede büyük ilerleme kaydetmiştir.”

“Tüm personel tarafından paylaşılan güçlü liderlik, yenilikçilik ve fırsatları değerlendirme kabiliyeti, kendiliğinden gelişen bir vizyon yaratmıştır. TBB’nin önündeki en önemli hedef kurumsal gelişim uygun bir şekilde devam ederken üyelere bu vizyonun aktarılması olacaktır.”

Ancak, TBB’nin hâlihazırdaki personeli ve kurumsal yapısı bu hedefi gerçekleştirmede kurumun hızını kesebilir.

Rapora göre “Kurumsal değerlendirme ekibi, kurumsal değişiklikler, artan personel ve yeni işe alım politikalarının, genişletilmiş hizmet ve eğitim aktiviteleri için yeni bir strateji oluşturma kapasitesine sahip TBB’nin güçlendirilmesi için önemli öğeler olduğuna inanmaktadır.”

Stratejik Plan ve önümüzdeki adımlar

Herhangi bir kurum için, özellikle de yakın zamanda siyasi liderliği değişen bir kurum için ilk sorunlardan biri yapısını, kapasitesini ve fonksiyonlarını, iyi hazırlanmış bir stratejik plan çerçevesinde belirlemektir. Bu görev şu anda TBB Yönetim Kurulu tarafından yerine getirilmektedir.

Bu sürecin bir parçası olarak, Yönetim Kurulu, değişiklikleri uygulamak adına bir eylem planı oluşturulması yolunda İsveç’ten uzman desteği önerisini içeren Kurumsal Gelişim Değerlendirme raporunu inceleyecektir.

Mid term review of tusenet leads to new focus

A number of improvements and a one year extension of tusenet were proposed earlier this year following a review.



Håkan Gustafsson,
Chairman of the tusenet
steering committee

The tusenet mid-term review at the end of 2008, recommended a sharpening of the focus of the project, as well as more standardized reporting and increased capacity building.

“Several project activities have been refocused now,” says Håkan Gustafsson, chairman of the tusenet steering committee. “We have also worked hard on capacity building within UMT and will continue to put greater emphasis on this until the end of the project.”

A critical but constructive external monitoring and evaluation process could be considered to be a relatively new concept for many tusenet partners, he continues, adding that the role of UMT is critical to the success of the municipal partnerships.

“One of the most important MTR findings was that it highlighted the central role of UMT in analysing and disseminating the lessons from tusenet partnerships, and their relevance for the Turkish municipal reform process,” he says. “We are optimistic that, with further implementation of the partnership action plans, significant progress will be made towards the realisation of this role.”



Tusenet Steering Committee. From left: Rolf A Karlson, Ryan Knox, Håkan Gustafsson, Hayrettin Güngör, Duygu Dalgic Uyar

Reporting and updating tusenet progress

A standard bi-monthly reporting format was introduced following the review in order to provide a regular check on overall project progress as well as better financial accountability. This will also be used in regular progress reports to tusenet’s sponsors, the Swedish International Development Cooperation Agency (Sida). However

Tusenet Ara Dönem Değerlendirmesi Yeni Odak Noktaları Yarattı

Bu yılın başında yapılan değerlendirme sonucu bir dizi iyileştirme ve Tusenet projesinin bir sene daha uzatılması önerilerinde bulunuldu.

2008 yılsonunda yapılan Tusenet ara dönem değerlendirmesinde, proje hedefinin daha keskinleştirilmesi tavsiye edilmiştir. Aynı zamanda daha standart raporlama teknikleri ve kapasitenin geliştirilmesi önerilmiştir.

Håkan Gustafsson, Tusenet idari komitesi başkanı, “birçok proje aktivitesi için yeni hedeflerin belirlendiğini” belirtmektedir. “Ayrıca, TBB içerisinde kapasite geliştirme konusunda çalışmalar yürüttük ve proje sonuna kadar bu konunun üzerinde durmaya devam edeceğiz.”

Gustafsson’a göre “eleştirel fakat yapıcı bir dış izleme ve değerlendirme süreci birçok Tusenet ortağı belediye için oldukça yeni bir kavram olarak değerlendirilebilir, bu TBB’nin belediye ortaklıklarının başarısındaki kritik rolünü vurgulamaktadır.”

Gustafsson şunu belirtmektedir. “Ara dönem değerlendirmesinin en önemli bulgularından biri, Tusenet ortaklıklarından edinilen sonuçların analizi ve yaygınlaştırılmasında, TBB’nin rolünün altının çizilmesidir. Ortaklık eylem planlarının iyi uygulanması ile bu rolün sağlamlaştırılacağından umutluyuz.”

Raporlama ve Tusenet Gelişiminin Güncellemesi

Değerlendirmenin ardından, gerek genel proje ilerleyişi gerekse daha iyi finansal hesap verilebilirlik için iki aylık standart bir raporlama formatı sunulmuştur. Bu format ayrıca, Tusenet destekleyicisi İsveç Uluslar arası Kalkınma İşbirliği Ajansı’na (SIDA) sunulan düzenli ilerleme raporlarında da kullanılacaktır. Ancak Tusenet proje koordinatörü, Rolf A. Karlson’un, da belirttiği gibi, “raporlama son tarihleri aksamakta ve raporlar baştan savma yazıldığı için, bu ilerlemeye açık bir süreçtir.”

Rolf A. Karlson “Bu sürekli gelişen bir öğrenim sürecidir.” diyerek devam etmektedir. “Ancak, uygulanan aktiviteleri raporlama konusunda daha iyi duruma gelmeliyiz.”

Değerlendirmede, iletişimi artırmada gerekli bir adım olarak Türkçenin daha fazla kullanılması vurgulanmıştır. Konu ile ilgili iki uygulamaya gidilecektir. İlk olarak, TBB Tusenet internet sayfasını ve birçok proje dokümanını Türkçeye

there is still a lot of room for improvement as deadlines continue to slip and reporting is patchy, says project coordinator Rolf A Karlson. “This is a gradual learning process,” he says. “But we need to get a lot better at reporting on the activities that have been implemented.”



Rolf A Karlson,
Project Manager

More use of Turkish was highlighted in the review as a necessary step towards improving communications. Two steps have been taken to improve matters.

Firstly UMT will translate the tusenet website into Turkish and most project documents will also be translated. The second step is what you are reading now – a bilingual newsletter that will provide regular updates until the end of the project implementation.

Horizontal objectives

Another area which the review examined was the mainstreaming of tusenet’s horizontal objectives. The partnerships have agreed to focus on a number of objectives, including gender equality and sustainable development, with a view to ensuring that they are better integrated into all activities.

A Swedish expert has been appointed to work with UMT on gender equality indicators. There is no consensus within tusenet regarding the use of indicators for public participation in project activities but partnership updates in this newsletter will include information on the participation of local politicians, schools, universities and other groups.

UMT strengthening and municipal relations

The mid-term review recommended that SKL provides greater support to strengthen UMT’s capacity to represent Turkish municipalities in negotiations with central government over local administrative reform (LAR II) and EU accession. The review also stressed the importance of UMT gaining increased support from municipalities. In response, SKL carried out a SWOT analysis of UMT and has submitted an Organisational Development Review (ODR) report to the Secretary General of UMT with recommendations for how to develop the national organisation. The report is currently being considered by UMT.

Organizational development, capacity building and follow up project

The tusenet steering committee has proposed an extension of the project until autumn 2010.

çevirecektir. İkinci uygulama ise okumakta olduğunuz, iki dilde basılan, proje gelişmelerinden sizleri düzenli olarak haberdar edecek olan Tusenet haber bültenidir.

Yatay Hedefler

Değerlendirmede değinilen bir diğer alan ise Tusenet projesinin yatay hedeflerinin geliştirilmesine yöneliktir. Ortaklıklar aralarında tüm aktivitelere daha iyi uyum sağladıklarını düşünerek, cinsiyet eşitliği ve sürdürülebilir kalkınmanın yer aldığı bir dizi hedefe odaklanmayı kararlaştırmıştır.

TBB ile cinsiyet eşitliği göstergeleri hakkında çalışmak üzere bir İsveçli uzman görevlendirilmiştir. Tusenet’te proje aktivitelerine halkın katılımı göstergesinin kullanımı hakkında bir mutabakat oluşmamıştır fakat bu haber bülteninde bahsedilen ortaklık güncellemeleri, projeye yerel politikacıların, okulların, üniversitelerin ve diğer grupların katılımı hakkında bilgi içermektedir.

TBB’nin Güçlendirilmesi ve Belediyeler Arası İlişkiler

Ara dönem değerlendirmesinde, İsveç Yerel Yönetimler ve Bölgeler Birliği’nin (Sveriges Kommuner och Landsting) Türkiye Belediyeler Birliği’ne, merkezi hükümet ile yürütülen yerel yönetim reformu (LAR II) müzakerelerinde Türk belediyelerini temsil kapasitesinin güçlendirilmesi için daha fazla destek sağlaması önerilmektedir.

Buna karşılık, SKL Türkiye Belediyeler Birliği’ne yönelik bir swot analizi uygulamış ve TBB Genel Sekreterliği’ne bir Kurumsal Gelişim Değerlendirmesi (ODR) sunmuştur. Bu rapor TBB tarafından değerlendirilmektedir.

Kurumsal Gelişim, Kapasite Geliştirme ve İzleme Projesi

Tusenet yönlendirme komitesi, projenin 2010 sonbaharına kadar uzatılmasını teklif etmiştir.

Son yılda, ortaklıklar Tusenet deneyimlerinin yaygınlaştırılmasına odaklanacak ve AB uyum konuları da incelenecektir. Ayrıca, AB’de yerel yönetimlerin rolü konusunun, İsveç’in temmuz-aralık 2009 AB dönem başkanlığı sırasında daha fazla dikkat çekmesi beklenmektedir. Bununla birlikte İsveç- Türkiye ortak girişim fırsatları da değerlendirilmektedir.

TBB ve bazı ortaklıklar 2010 yılında kapasite inşası ve kurumsal gelişim konularına odaklanan yeni aktivitelerde bulunmak istemektedir. Ayrıca, Tusenet’i takiben yeni bir proje teklifinin hazırlanması gündemdedir.

During the final year all partnerships would focus on disseminating tusenet experiences and EU integration issues would also be examined. It is also expected that local government's role in the EU will receive more attention during the Swedish EU presidency from July to December 2009 and opportunities for joint Swedish-Turkish initiatives are being considered.

UMT and some partnerships would also continue during 2010 with new activities focused on capacity building and organizational development as well as preparing a proposal for a follow-up to tusenet.



From the panel discussion during the Mid Term Conference. Mr Magnus Persson at the platform.

Commitment to tuseNET remains strong after Turkish local elections

Despite some political changes following Turkey's local elections on 29 March 2009 both political and official level support for tuseNET remains high, according to project coordinators.



Duygu Dalgic Uyar,
Turkish Project Coordinator

“Support for tuseNET remains strong after the elections,” says tuseNET Turkish project coordinator, Duygu Dalgic Uyar.

“We don't expect to see any changes even though there are new politicians and new teams of officials in some municipalities.”

Election overview

The elections saw the ruling Justice and Development (AKP) party win almost 39 percent of votes nationwide, which represented a drop in support since the general elections in 2007. The opposition Republican People's Party (CHP) and the Nationalist Action Party (MHP) took 23 and 17 percent of the votes respectively. In the southeast of the country the Democratic Society Party (DTP) was dominant and won almost 6 percent nationally.

While the AKP held the mayoral seats in Istanbul and Ankara, the party had a weaker showing than in previous elections and lost in several cities, including Antalya, which was won by the CHP. Overall the AKP maintained its strongholds in central Turkey while the CHP enjoyed strong support in the northwest and west.

Continuity and change

“Although there will be an adjustment period while new officials get up to speed, the project has matured enough to have a momentum of its own,” says tuseNET project manager, Rolf A Karlson.

“The project is very much based on personal relationships and mutual understanding. Over the last few years the partners have developed ways of working together,” he says.

“However as each partnership has a number of Turkish members there will still be continuity and I think that will help to keep the project on target.”

Support remains high

The coordinators report high levels of support for tuseNET among

Yerel seçimlerin ardından TuseNET projesine destek tüm gücüyle devam ediyor.

Proje koordinatörlerine göre, 29 Mart 2009 tarihinde gerçekleştirilen yerel seçimlerin ardından bazı siyasi değişimler yaşansa da, hem politik hem de resmi düzeyde TuseNET projesine destek ve bağlılık oldukça yüksek seviyede devam etmektedir.

Duygu Dalgic Uyar, Türkiye TuseNET proje koordinatörü, “seçimlerin ardından TuseNET'e olan destek güçlü bir şekilde devam etmektedir” diye belirtiyor. “Bazı belediyelerde yeni siyasetçi ve yöneticiler göreve gelse de herhangi bir değişiklik yaşamayı beklemiyoruz.”

Seçim Değerlendirmesi

Seçimlerde, iktidar partisi olan Adalet ve Kalkınma Partisi (AKP) ulusal düzeyde yaklaşık %39 oranında oy kazanmıştır. Bu, 2007 genel seçimlerindeki destek oranında bir düşüşü göstermektedir. Muhalefet partileri Cumhuriyetçi Halk Partisi (CHP) ve Milliyetçi Hareket Partisi (MHP) sırası ile %23 ve %17 oranında oy toplamıştır. Ülkenin güneydoğusunun dominant partisi olan Demokratik Toplum Partisi (DTP) ülke çapında %6'ya yakın oy toplamıştır.

AKP, İstanbul ve Ankara gibi büyükşehirlerde başarı gösterse de, parti daha önceki seçimlere göre güç kaybına uğramış ve aralarında CHP'nin aldığı Antalya gibi birçok şehirde seçimleri kaybetmiştir. Genel olarak, CHP ülkenin kuzeybatı batısında güçlü destek toplarken, AKP İç Anadolu bölgesinde gücünü korumuştur.

Devamlılık ve Değişim

Rolf A. Karlson, tuseNET proje koordinatörü, “yeni görevliler için bir alışma dönemi yaşanacaktır fakat proje kendi ivmesini kazanacak olgunluğa erişmiştir” diye belirtmektedir.

Ayrıca “proje büyük ölçüde kişisel ilişkilere ve karşılıklı anlayışa dayanmaktadır”, diye devam etmektedir, “son birkaç yılda, ortaklar birlikte çalışma yöntemleri geliştirmiştir.”

“Ancak, her ortaklıkta Türk mensuplar bulunduğundan devamlılık sağlanacaktır ve bu projeyi hedefinde tutacaktır.”

newly elected mayors.

“The local election will have a very positive effect on the tusenet project as our new mayor has a very modern vision,” says Gülcan Karadağ at Giresun Municipality.

“And the project already has a very positive working atmosphere so there is no big challenge to overcome.”

Nurhayat Ayan at Antalya Metropolitan Municipality also reports continuing support from the city.



Nurhayat Ayan,
Antalya Metropolitan
Municipality

“The new administration – our Mayor, Secretary General and Assembly members – still give their strong support to the project,” she says.

In the southeast of Turkey two new majors were elected from the MHP and DTP. Both are already familiar with tusenet, having participated in some of the project activities and are expected to continue supporting the project.

Destek Yüksek Oranda Sürüyor

Koordinatörler, yeni seçilen belediye başkanları tarafından projeye büyük destek sağlandığını belirtiyor.

Giresun Belediyesi’nden Gülcan Karadağ şunu belirtmektedir, “yeni belediye başkanımızın oldukça modern bir vizyonu olduğu için yerel seçimlerin Tusenet projesine olumlu bir etkisi olacaktır.”

“Ve proje hep oldukça olumlu bir çalışma atmosferine sahip olmuştur bu nedenle aşılması gereken büyük bir engel bulunmamaktadır.”

Antalya Belediyesi’nden Nurhayat Ayan da belediyede projeye desteğin sürdüğünü belirtmektedir. “Yeni yönetim – Belediye Başkanı, Genel Sekreter ve Meclis Üyeleri- projeye desteklerini sürdürmektedir.”

Güneydoğu Anadolu’da MHP ve DTP’den iki yeni belediye başkanı seçilmiştir. Her iki başkan da, daha önce Tusenet projesinin bazı aktivitelerine katıldığından projeden haberdardır ve projeye destek olmayı sürdürmeleri beklenmektedir.

Mayors in the 23 Turkish tusenet municipalities:

Municipality	Mayor	Party	Last term	Comment
Istanbul Metropolitan	Kadir Topbas	AKP	Same	Mr Topbas also new President of UMT
Zeytinburnu	Murat Aydın	AKP	Same	Mr Murat Aydın is also Vice President of the Union of Municipalities of the Marmara Region (UMMR)
Büyükçekmece	Hasan Akgün	ANAP	Same	Mr Hasan Akgün is also member of the Board of UMT and UMMR
Adalar	Mustafa Farsakoğlu	CHP	ANAP	New Mayor
Antalya	Mustafa Akaydın	CHP	AKP	New Mayor
Tarsus	Burhanettin Kocamaz	MHP	Same	
Mugla	Osman Gürün	CHP	Same	Mr Osman Gürün is also member of the Board of UMT
Altındag	Veysel Tiryaki	AKP	Same	Mr Veysel Tiryaki is also member of the Board of the UMT
Tepebasi	Ahmet Atac	CHP	AKP	New Mayor
Osmangazi	Mustafa Dünder	AKP	AKP	New Mayor; the former one now Mayor for Bursa Metropolitan
Nilüfer	Mustafa Bozbey	CHP	Same	
Yildirim	Özgen Keskin	AKP	Same	
Gaziantep	Asım Güzelbey	AKP	Same	
Osmaniye	Kadir Kara	MHP	AKP	New Mayor
Midyat	Şehmus Nasıroğlu	DP	DYP	Mr. Nasıroğlu is now a member of DYP instead of DP
Sirnak	Ramazan Uysal	DTP	DTP	New Mayor
Bornova	Kamil Okyay Sındır	CHP	CHP	New Mayor
Karsiyaka	Cevat Durak	CHP	Same	
Manisa	Cengiz Ergün	MHP	AKP	New Mayor
Samsun	Yusuf Ziya Yılmaz	AKP	Same	
Amasya	Cafer Özdemir	AKP	AKP	New Mayor
Giresun	Kerim Aksu	CHP	AKP	New Mayor
Ordu	Seyit Torun	DSP	Same	

ANAP - The Motherland Party
DP - The Democratic Party
DYP - The True Path Party
DSP - The Democratic Left party

Tusenet projesine katılan 23 Türk belediyesinin belediye başkanları:

Belediye	Başkan	Siyasi Parti	Bir önceki Dönem	Yorum
İstanbul Büyükşehir Belediyesi	Kadir Topbaş	AKP	Aynı	Kadir Topbaş aynı zamanda TBB yeni başkanıdır
Zeytinburnu	Murat Aydın	AKP	Aynı	Murat Aydın Marmara Bölgesi Belediyeler Birliği Başkan Yardımcısıdır (UMMR)
Büyükkçekmece	Hasan Akgün	ANAP	Aynı	Hasan Akgün ayrıca TBB ve Marmara Bölgesi Belediyeler Birliği Yönetim Kurulu üyesidir
Adalar	Mustafa Farsakoğlu	CHP	ANAP	Yeni Başkan
Antalya	Mustafa Akaydın	CHP	AKP	Yeni Başkan
Tarsus	Burhanettin Kocamaz	MHP	Aynı	
Muğla	Osman Gürün	CHP	Aynı	Osman Gürün aynı zamanda TBB Yönetim Kurulu üyesidir
Altındağ	Veysel Tiryaki	AKP	Aynı	Veysel Tiryaki aynı zamanda TBB Yönetim Kurulu üyesidir
Tepebaşı	Ahmet Ataç	CHP	AKP	Yeni Başkan
Osmangazi	Mustafa Dünder	AKP	AKP	Yeni Başkan; eski belediye başkanı şu anda Bursa Büyükşehir Belediye Başkanlığını yürütmektedir
Nilüfer	Mustafa Bozbey	CHP	Aynı	
Yıldırım	Özgen Keskin	AKP	Aynı	
Gaziantep	Asım Güzelbey	AKP	Aynı	
Osmaniye	Kadir Kara	MHP	AKP	Yeni Başkan
Midyat	Şehmuz Nasıroğlu	DP	DYP ³	Şehmuz Nasıroğlu şu anda DP yerine DYP üyesidir
Şirnak	Ramazan Uysal	DTP	DTP	Yeni Başkan
Bornova	Kamil Okyay Sındır	CHP	CHP	Yeni Başkan
Karşıyaka	Cevat Durak	CHP	Aynı	
Manisa	Cengiz Ergün	MHP	AKP	Yeni Başkan
Samsun	Yusuf Ziya Yılmaz	AKP	Aynı	
Amasya	Cafer Özdemir	AKP	AKP	Yeni Başkan
Giresun	Kerim Aksu	CHP	AKP	Yeni Başkan
Ordu	Seyit Torun	DSP	Aynı	

ANAP - Ana Vatan Partisi
DP - Demokrat Parti
DYP - Doğru Yol Partisi
DSP - Demokratik Sol Parti

Partnership update: Stockholm/Nacka – Istanbul, Büyükçekmece, Zeytinburnu/Adalar (Marmara region)

Municipalities in both Sweden and Turkey need to raise awareness about recycling, reducing litter and handling hazardous materials as well as implementing strategic waste management plans (SWMP) to handle waste collection and processing.



The Stockholm-Istanbul tusenet partnership is tackling these challenges through awareness raising workshops, seminars and a practical handbook, developed by the project partners for drawing up local SWMPs.

“In Istanbul we deal with 15,000 tonnes of household waste per day and we need to find more efficient and cost effective ways of handling it,” explains Nafiz Eyup Korkut at Istanbul Metropolitan Municipality.

“One of the biggest challenges is changing attitudes to sorting mixed household waste. This project has helped us to reach almost

Ortaklık Gelişmeleri: Stockholm / Nacka – İstanbul, Büyükçekmece, Zeytinburnu/Adalar (Marmara bölgesi)

Hem İsveç hem de Türk belediyelerinin geri dönüşüm, çöpün azaltılması, zararlı maddelerle ilgilenilmesi ile atıkların toplanma ve işlenmesi için atık yönetimi planlarının (SWMP) uygulanması konularında bilinç artırmaları gerekmektedir.

Stockholm-İstanbul Tusenet ortaklığı, bu sorunlarla bilinç artırma çalışmaları, seminerler ve yerel Atık Yönetimi Planı için proje ortakları tarafından oluşturulan rehber aracılığı ile mücadele etmektedir.

İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nden **Nafiz Eyüp Korkut** şunu belirtmektedir; “İstanbul'da her gün 15000 ton ev atığı toplamaktayız ve daha etkili ve maliyet etkin yöntemler geliştirmemiz gerekiyor.”

“En büyük sorunlardan biri, karışık ev atığı toplama alışkanlığını değiştirmektir. Bu proje, yaklaşık 500000 öğrenciye ulaşmamızda ve siyasetçileri daha iyi bilgilendirmemizde yardımcı oldu.”

İstanbul Büyükşehir Belediyesi'nden **Sibel Kökdemir** şunu belirtmektedir; “İstanbul



Nafiz Eyup Korkut, Istanbul Metropolitan Municipality on a recent visit to Stockholm



Sibel Kökdemir, Büyükçekmece municipality and Mrs Halide Saglam, Metropolitan of Istanbul on a recent visit to Stockholm

half a million school children and to better inform politicians.”

Istanbul’s municipalities are working together to identify waste management solutions, using the SWMP handbook as a roadmap. Many challenges - such as transporting waste or handling hazardous waste - cut across municipal boundaries and tusenet has contributed to more joint working, says Sibel Kökdemir at Büyükçekmece municipality.

“We’ve learned the importance of having project groups and working groups between municipalities and that has been very useful,” she says.



Carl-Lennart Åstedt,
City of Stockholm

“A lot of the ideas developed in tusenet are going into our waste management plan and we’ve started using new techniques to inform people better about our projects.”

An important aspect of the project has been to improve officials’ ability to successfully present proposals to politicians.

Carl-Lennart Åstedt, the partnership’s coordinator at Stockholm City, says Istanbul’s municipalities are on track to develop waste management plans by the end of the year. These will provide the basis for a master plan for the Metropolitan City as a whole.

“When the tusenet project is over I believe the network will continue to be an important resource for the participants in Turkey and the good relationships between all of us in the group will also continue,” he says.

“We hope to see SWMPs successfully implemented in Metropolitan Istanbul’s municipalities and that will make an important contribution to more effective waste management.”

Stockholm’s technical strategy manager, Nils Lundkvist, says Swedish officials have learned a lot from cooperating with Turkish colleagues.

belediyeleri, SWMP rehberini bir yol haritası olarak kullanarak, atık yönetimi çözümlerini belirlemede birlikte çalışmaktadır. Atıkların nakliyatı ya da zararlı atıklarla ilgilenilmesi gibi sorunlar belediye sınırlarını aşmaktadır ve Tusenet projesi daha fazla ortak çalışma alanlarının yaratılmasına katkı sağlamıştır.”

Ayrıca şunu eklemektedir, “belediyeler arası proje ve çalışma gruplarının önemini öğrendik ve bu çalışmalarımızda bize oldukça yarar sağladı.”

“Tusenet projesinde geliştirilen birçok fikir, atık yönetimi planımıza dâhil edildi ve projelerimizden insanları haberdar etmek için yeni teknikler kullanmaya başladık.”

Projenin önemli bir boyutu da, yetkililerin siyasetçilere teklif önerilerinde bulunma becerilerini artmasıdır.

Stockholm şehri ortaklık koordinatörü, Carl-Lennart Åstedt, İstanbul belediyelerinin yıl sonuna kadar atık yönetimi planları oluşturma yolunda olduklarının belirtmektedir. Bu planlar, İstanbul Büyükşehir Belediyesi tarafından şehrin bütünü için hazırlanacak master plana temel oluşturacaktır.

Åstedt şunu eklemektedir, “Tusenet projesi bittiğinde, ortaklığın Türk katılımcılar için önemli bir iletişim ağı olmaya devam edeceğine ve grup içinde geliştirdiğimiz iyi ilişkilerin süreceğine inanmaktayım.”

“Atık Yönetimi Planlarının İstanbul belediyelerinde başarılı şekilde uygulandığını görmeyi umuyoruz. Çünkü bu planlar daha etkili bir atık yönetimine önemli katkı sağlayacaktır.”

Stockholm’un teknik strateji direktörü, Nils Lundkvist, İsveçli yetkililerin Türk meslektaşları ile işbirliğinden çok şey öğrendiğini belirtiyor.

“Prensipte, şehirlerimiz arasında atık yönetimine yaklaşımda büyük farklılıklar bulunmuyor. Benzer düzenlemeleri takip ediyor, özel sektör ve diğer aktörler ile ortaklıklar geliştiriyoruz. Örneğin, İstanbul’da tüm atık yönetimi ile ilgilenen büyük kuruluşlar oluşturmaktan çok özel şirketler ile iş birliğine gitme anlayışı gelişmiştir.”

“Ayrıca, profesyonel ilişkiler kurup yeni bakış açıları edinmek de oldukça ilginç; onların bizlerden edindiği kadar biz de İstanbul’daki meslektaşlarımızdan yeni fikirler ediniyoruz.”

Atık Yönetimi Planı rehberi Türkçeye çevrilecektir ve bu rehber Bay Åstedt’a göre tüm Türk belediyeleri için yararlı bir rehber olabilir.

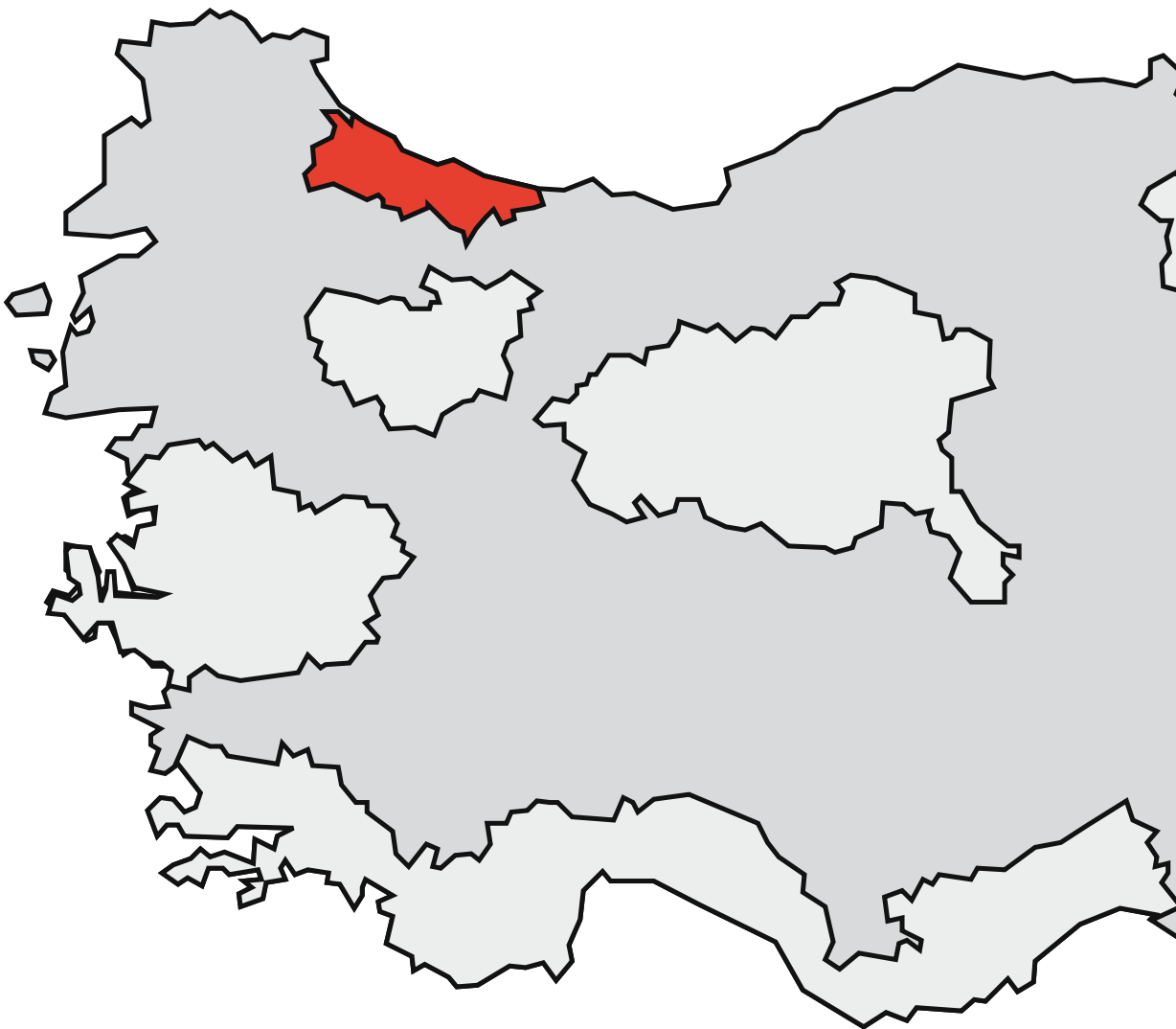
Åstedt şunu eklemektedir, “planlama rehberimizin Türkiye’nin diğer şehirlerinde kullanıldığını görmek harika olur. Bunun için çalışacağız.”

“There aren’t such great differences in principle between our cities’ approaches to waste – we follow similar regulations and work in partnerships with the private sector and other actors. For example in Istanbul there’s a strong understanding of how to use private companies rather than building up giant organizations to handle everything,” he says.

“It’s also very interesting to build up professional relationships and get fresh perspectives. We get as many new ideas from Istanbul as they get from us.”

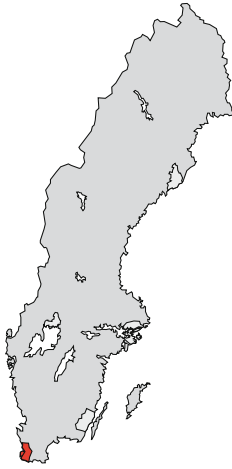
The SWMP handbook will be translated into Turkish and Mr Åstedt believes it can be a useful guide for other municipalities across Turkey.

“It would be great to see our planning guide used in other cities in Turkey. We will work towards that,” he says.



Partnership update: Malmö – Antalya, Mugla, Tarsus (Mediterranean region)

The Malmö - Mediterranean region partnership focuses on renewable energy and particularly on an energy source which Antalya, Mugla and Tarsus have in abundance – sunlight. A series of energy planning workshops and an EU education project have led to greater awareness within the municipalities and schools as well as some exciting plans for future cooperation.



Energy planning

“Our administration and especially our mayor really support these issues,” says Nurhayat Ayan in Antalya municipality.

“Following our last workshop in Malmö we submitted a report to the mayor and he immediately decided to set up a commission to develop an energy strategy. An assembly member and a city planner were appointed to make this happen.”



Nurhayat Ayan,
Antalya Metropolitan
Municipality

Starting young

While the target groups of the workshops are politicians and senior officials, the partnership has also had an impact on schools through an EU-financed sub-project of Tusenet entitled “Future Sustainable Education”.

Antalya and Tarsus have established environmental classrooms where the lighting

Ortaklık Gelişmeleri: Malmö – Antalya, Muğla, Tarsus (Akdeniz Bölgesi)

Malmö- Akdeniz ortaklığı yenilenebilir enerji ve özellikle bölgenin oldukça fazla oranda yararlandığı enerji kaynağı olan güneş enerjisine odaklanmaktadır. Konu ile ilgili bir dizi enerji planlama çalışmayı düzenlenmiştir. Ayrıca yürütülen AB eğitim projesi ile belediyeler bünyesinde ve okullarda enerji konularında bilinç artarken oldukça heyecan verici ileri işbirliği planları oluşturulmuştur.

Enerji Planlaması

Antalya Belediyesi'nden **Nurhayat Ayan**

“Yönetimimiz ve özellikle belediye başkanımız bu konuyu desteklemektedir” diye belirtmektedir.

“Malmö'deki son çalıştayımızın ardından, belediye başkanını bir rapor sunduk ve kendisi enerji stratejisi geliştirmek için bir komisyon kurulmasına karar verdi. Bunu gerçekleştirmek için bir meclis üyesi ve bir şehir plancısı görevlendirildi.”

Ağaç Yaşken Eğilir

Çalıştayların hedef kitlesi politikacılar ve deneyimli yetkililer olsa da, ortaklık ayrıca “Gelecekte Sürdürülebilir Eğitim” adlı Tusenet projesinin AB



Site visit to Veab in Växjö: From left to right; Veab guide, Zihniye Bergengren(translator), Hakan Ersoy, Mustafa Külekçi, Nurhayat Ayan, Fevziye Kökdil, Mehmet Akça

is powered by solar energy. More than 25,000 school children in Antalya, Malmö, Muğla and Tarsus have followed courses on climate change and renewable energy and have experimented with wind turbines and biomass systems.

“The students now have a good knowledge of solar

energy, wind energy and biomass and both the students and teachers have been very enthusiastic about participating,” says Mrs Ayan.

“It’s a good example of cooperation between the municipalities, schools and universities.”

Solar cars and Stirling engines

Cooperation between Malmö and the Mediterranean municipalities is set to continue well beyond the lifetime of tusenet. Two major projects are already in the planning phase.

“We’re trying to put together a team of Swedish and Turkish university students to build a solar cell car that will race in a solar powered car race in Istanbul next year,” explains Johanna Ekne in Malmö municipality.

The municipalities are connecting interested universities and looking into potential avenues for finance for what will be a costly project.

A second project - still at the drawing board but with enormous potential - aims to generate electricity using Stirling engines, an early 19th Century technology, combined with solar power.

“It will be very interesting to have the opportunity to cooperate with Turkish colleagues and test this technology in Turkey because they have much better weather conditions than us”, says Mrs Ekne.



Johanna Ekne, Malmö municipality

destekli alt projesi ile okullarda etki yaratmıştır.

Antalya ve Tarsus'ta ışıklandırmanın güneş enerjisi ile yapıldığı çevre sınıfları oluşturulmuştur. Antalya, Muğla ve Tarsus'ta 25000'den fazla öğrenci iklim değişikliği ve yenilenebilir enerji konularında eğitim almış; rüzgâr türbinleri ve biokütle sistemleri ile deneyler yapmıştır.

Bayan Ayan şunu belirtmektedir; “öğrenciler şu anda güneş enerjisi, rüzgâr enerjisi ve biokütle ile ilgili daha fazla bilgiye sahip; gerek öğrenciler gerekse öğretmenler katılıma oldukça hevesliyidiler.”

“Bu, belediyeler, okullar ve üniversiteler arasında işbirliğinin iyi bir örneğini oluşturmaktadır.”

Güneş Enerjisi İle Çalışan Arabalar ve Stirling Motorları

Malmö ve Akdeniz bölgesi belediyeleri arasındaki işbirliğinin, Tusenet projesinin ardından da devam etmesi planlanmaktadır. Bunun için iki büyük proje planlama aşamasındadır.

Malmö belediyesinden **Johanna Ekne** konu ile ilgili şunu belirtiyor, “İsveç ve Türk üniversite öğrencilerinden oluşan bir takım kurup, gelecek sene İstanbul'da düzenlenecek olan güneş enerjisi ile çalışan araba yarışlarında yarışacak bir araba yaratmayı planlıyoruz.

Belediyeler proje ile ilgilenen üniversiteler arasında iletişim kurmakta ve bu masraflı proje için finansman sağlamaya çalışmaktadır.

Şu anda tasarım aşamasında olan fakat büyük potansiyele sahip bir diğer proje ise, 19. Yüzyıl teknolojisi olan stirling motorlarını güneş enerjisi ile birleştirerek elektrik elde etmek.

Bayan Ekne şunu eklemektedir, “Türk meslektaşlarıyla işbirliğinde bulunarak bu teknolojiyi Türkiye'de test etmek oldukça ilginç olacak. Çünkü Türkiye'de hava koşulları İsveç'tan oldukça iyi durumda”

The **tuse**net project is part of the Swedish programme for cooperation with Turkey – a programme aiming at strengthening the process of democratisation and respect for human rights in Turkey and promoting closer links with European cooperation structures and common values.

One major ingredient of the programme is bilateral cooperation between local authorities in Turkey and Sweden. The Swedish Association of Local Authorities and Regions (SALAR) is supposed to play an important role by inspiring reform of the municipal sector and development of its Turkish equivalent (the Union of Municipalities of Turkey, UMT).

The **tuse**net project aims at supporting Turkish municipalities and UMT to be capable to take on roles as professional organisations in the road to a future EU membership – in areas as good governance, efficiency, democracy and transparency in actions, capacity building, safe-guarding of municipal interests, cooperation with different stakeholders, etc.

The project is built on cooperation between six networks of Swedish-Turkish municipalities, involving 6 Swedish and 23 Turkish municipalities, and between SALAR and UMT.

tusenet is implemented during 2006–2010.
www.tusenet.org

tusenet